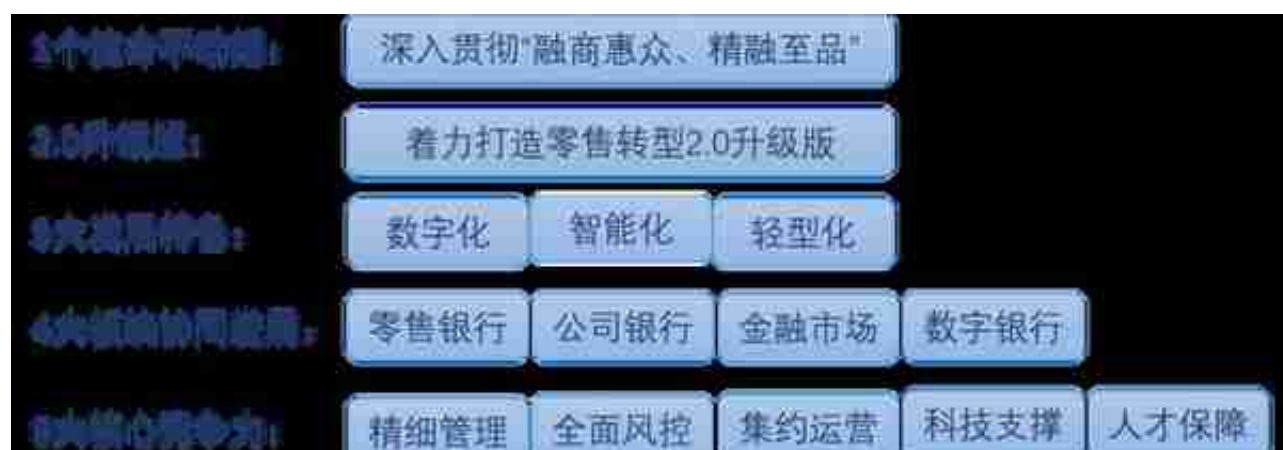


昆山农商银行在2020年江苏省联社等级考核中位列第一等级第一名，作为昆山农商银行掌门人，谢铁军恰如其分的“野心”和脚踏实地的努力，让人不得不对昆山农商银行的未来吃下一颗“定心丸”，看到一片新希望。



因为懂你，所以同心；因为同心，所以同行。谢铁军谈到“同心”二字，眼神里写满了深情，“从童年欢乐到成家立业，从摸爬滚打到小有成就，从创业奋斗到事业巅峰，从青葱岁月到晚年时光，每一段人生，我们都希望与客户、与员工、与这所城市同心相伴，并肩同行。”他说，同心金融，是昆山农商银行一路走来，对于同心共创、财富共享的品牌传承，也是昆山农商银行打造“三品一精”发展目标的理念支撑，更是昆山农商银行走向百年老店的底蕴内核。



谈起未来，谢铁军脸上洋溢着期冀和自信。他提到，有品牌、有品质、有品位的精致银行建设目标和“12345”战略落地的关键是要把现有的市场做精、做深、做透，对自己要有清晰的认识。一家银行能否长存，关键不在规模、不在速度，而在发展质效。只有深耕昆山本地市场，提升市场份额，打响社会口碑，才能实现客户至上的最佳体验，才能让员工认真生活快乐工作，股东利益得到保障，社会责任受到认可，实现质量并举，以质为先，融商惠众，精融至品的银行

如何精，如何深，又如何透？这位从一线柜员、信贷员成长为“一把手”，被大家称为“学霸型”领导的董事长有着精于“算计”的银行“老江湖”的一面。

“你看，招商银行的活期存款占比62%，工农中建招这五家行的存款付息成本平均是1.6%，我行付息率在2%左右，高出40BP……”

“以今年一季度为例，存款付息率上升0.12个百分点、贷款收息下降0.22个百分点，利差进一步收窄了0.34个百分点，进而对盈利水平造成影响……”

储蓄存款中高成本结构性存款、3年及以上定期、大额存单、对公存款占比是多少，信贷投放的结构、领域及市场占有率、上升幅度是多少……谢铁军掐着指头算、不看材料说，心里“门儿清”。

“做银行必须要定期分析，大部分数据都能够通过报表看到，但工作推动中的一些痛点和难点问题，并不那么容易发现，需要不断地研究、讨论和分析，包括开展的活动效果分析、产生问题的根源分析、阻碍业务发展的关键点分析等等，分析的频次不用太多，但至少每个季度要分析1次。实际上对个人而言也是如此，经常性的自我反省和思考，才能不断地提升。”谢铁军坦然大笑，他显然是一个懂得深思和反省的管理者，对银行业务如此，对自己成长也是如此。

“我们的定位在哪里、机会在哪里、压力在哪里，底线在哪里？”谢铁军谈到兴奋处开始自问自答。“专注主业、立足本地、回归本源，是我们的定位，也是我们机会的源头活水。银行业务要自己干，风险自己控，不能指望让别人干活自己数钱。同时，我们的长远发展需要有可靠的资本补充，目前我们正在抓紧推进IPO。当然，机会都是留给有准备的人，只有我们做好了，才有兼并其他机构的机会；如果我们做不好，也可能反过来被别人兼并。地处全国百强县之首、具有良好经济和经营环境的昆山，拥有一支有活力、讲团结、能吃苦、肯钻研的干部员工队伍，只要我们一步一个脚印，做好自己，未来方才可期。”

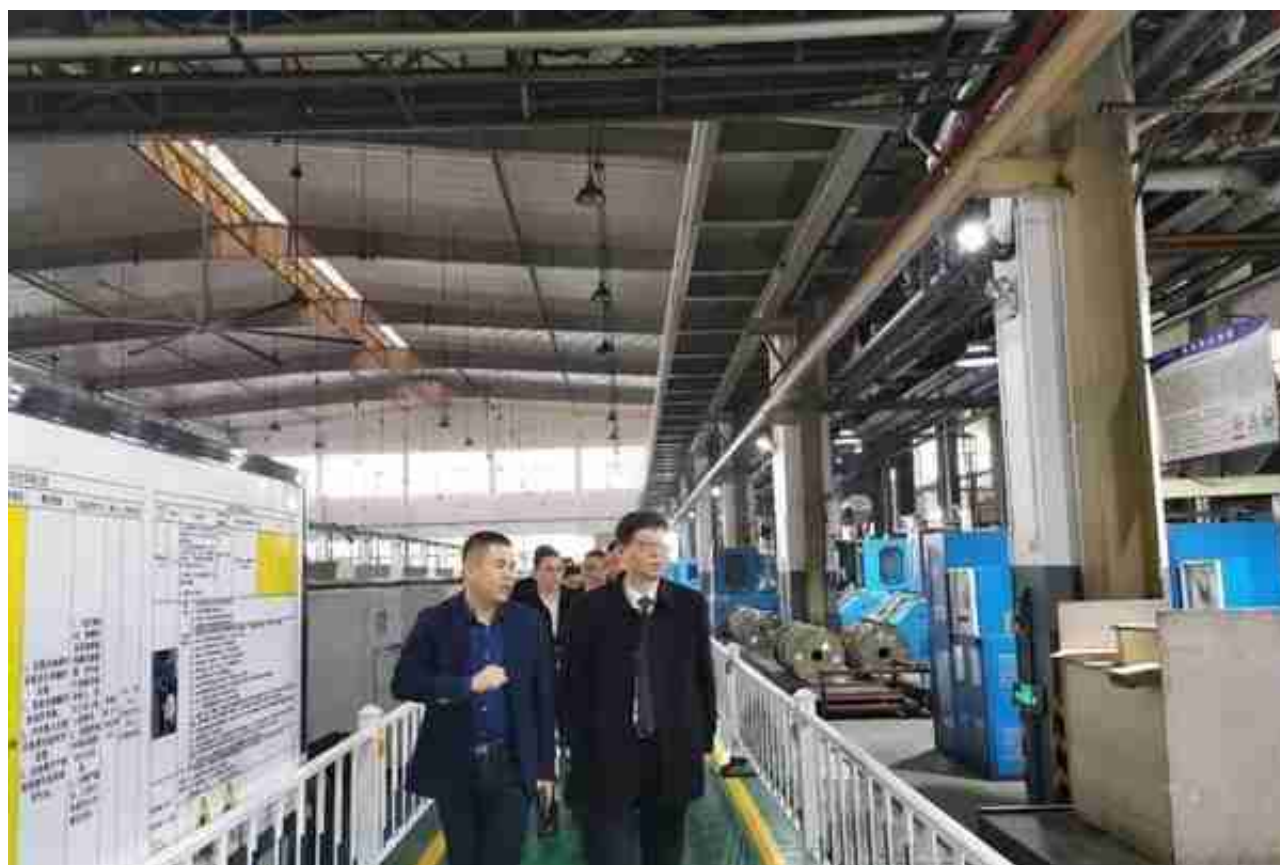
恰如其分的“野心”和脚踏实地的努力，让人不得不对昆山农商银行的未来吃下一颗“定心丸”，看到一片新希望。

## 02

“懂你” 则为之计深远：

最火时找准方向，最平淡时坚持下去

近日，2020年“陀螺”（GYROSCOPE）评价体系评价结果公示，昆山农商银行在县域农商行中，综合排名第三，并已连续3年进入县域农商行排名前五。除此之外，昆山农商银行还获得2021年中国金融数字科技创新大赛数字营销创新奖；该行“普惠贷款业务全流程线上化设计项目”在中国质量技术与创新成果赛中，荣获专业级技术成果奖项，成为国内唯一一家获奖的农商行；该行“昆台融”在“2020苏州市金融服务实体经济年度评选”中获得特色金融服务奖和最高人气奖两项殊荣；“小微企业税捷贷线上融资”被评选为“金融科技创新优胜团队”。而在2020年，昆山农商银行人民币存款和贷款的新增额位列同业首位。在拥有40多家银行竞争的全国百强第一县，昆山农商银行所取得的成绩实属不易。





截至2021年6月末，昆山农商银行共有员工1600余名，机构网点71家，全行资产总额突破1300亿元，各项存贷款总额分别突破1000亿元和700亿元，2020年在江苏省联社等级考核中位列第一等级第一名。从2005年改制到如今的16年间，昆山农商银行资产增长了近10倍，经营管理、业务发展、风险防控、科技创新发生了焕然一新的蜕变。而这华丽转身的背后都离不开昆山农商银行的奋斗者们。

2020年12月，在昆山农商银行小微事业部成立十周年的讲话致辞中，谢铁军深情演讲：

回首一路走来的十年，是不抛弃不放弃，关于坚守的十年；是开拓进取，关于成长的十年；是风雨兼程不曾停歇，关于奋斗的十年。这十年，是小伙伴们，为了理想、坚持、情怀，一起携手的十年。

我们孕育了一个孩子，并抚养他长大，在小微的懵懂岁月，我们相互陪伴一起走过。从10亿、20亿一直到80亿，成功的背后是所有员工的努力。

我们也再一次约定：待到百亿时，我们再去浪！

那一次掌声雷动，久久不息。那是谢铁军对于小微事业部的真情告白，也是他对昆山农商银行所有奋斗者的致敬与感叹。作为这群“伙伴”的带头人，谢铁军总是能够点燃每个人心中的那团火。

在昆山农商银行，“敬天、爱人、成事”的奋斗精神不仅写在墙上，还刻在每个人的心里。“无论遇到什么样的困难，只要我们尊重规律，就能一起跨过；无论面对什么样的挑战，只要我们相互团结，就能一起战胜；无论承担什么样的重任，只要我们注意方法，就能一起完成。”谢铁军不是喊喊口号、吹吹喇叭的人，他强调解决困难、实干苦干的勇气与能力。他向记者举例说，“就像这两年，ETC的拓展和全市数百万张社保卡的服务，我们硬着头皮从年头干到年底，而且越干越有劲，越干越有成效，老百姓的口碑才是我们的金杯、银杯。”

谢铁军经常对员工说，工作是为了美好生活，要认真工作、快乐生活。而这八个字，也已经成了每个昆山农商人的标签。打开该行面向内部员工的微信公众号“昆山农商银行那些事”，记者发现，每一篇文章的下方，“昆小二”“懂小姐”这两位金融IP都为大家带来了“认真工作、快乐生活”八个字

。



“我们每个人都要感谢时代和历史赋予我们这一代人的使命，我们要身体力行，用自己一个个生动实践去做昆山农商银行最铁的合作伙伴、最燃的奋斗者、最棒的服务者，戮力同心，砥砺前行……”